# 令和3年度 事業計画·収支予算

# 一事業方針と計画の概要一





### 1. 中長期的な事業方針・目指す方向性



# 「長期ビジョン」 令和2年度(2020年)よりスタート

創立150年に 目指す姿

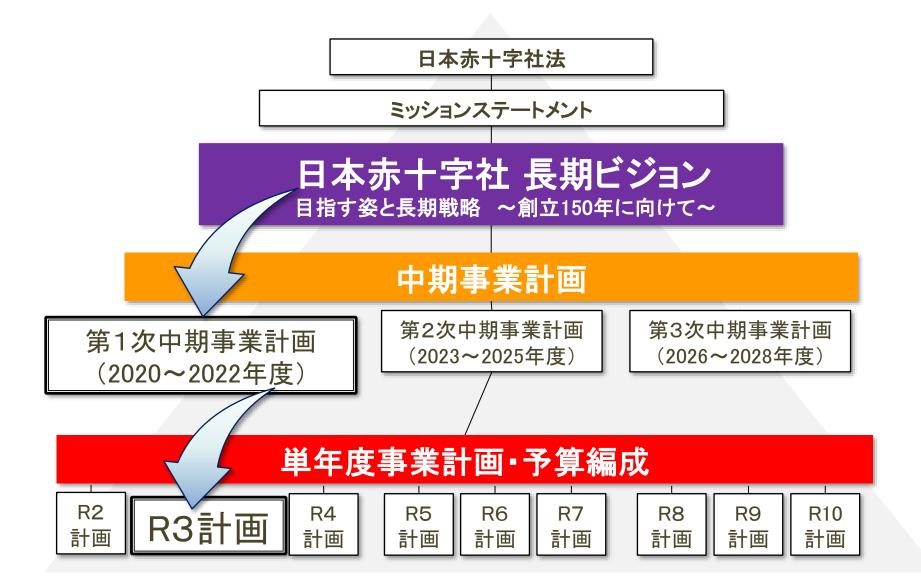
#### 日本赤十字社が重点的に取り組む社会課題

災害や紛争から人々が守られる社会づくり 人々の健康・福祉を支える地域づくり 互いを思いやり、助け合い、尊重し合う社会づくり

令和2年



### 2. 令和3年度事業計画策定にあたって





(1)長期ビジョン・第1次中期事業計画の 着実な推進

- (2) ウィズコロナ・ポストコロナへの的確な対応
- (3)効率的な業務体制の構築に向けた 選択と集中



### ウィズコロナ・ポストコロナへの的確な対応

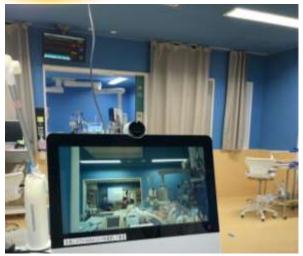


患者受入れ 体制の充実化

感染管理体制 の強化 感染対策 資機材の 確保

オンライン化の 推進

















## 3. 【救護・社会活動】

#### 長期ビジョン・第1次中期事業計画

- 災害や紛争時における支援の充実とレジリエンスの強化
  - ○感染症まん延下における救護活動の体制整備
  - ○国内事業と国際事業の融合による新たな活動の推進
- 超少子高齢社会における地域の健康・安全な生活の追求
  - 一医療・福祉・介護分野等における地域社会への貢献
    - 〇自助・互助のしくみが根付いた地域づくりへの貢献
- 多様化が進む社会における人道の輪の拡大
  - 〇教育現場から選ばれる青少年赤十字活動の普及・継続



### 長期ビジョン・第1次中期事業計画

会員の赤十字運動への参画促進

○多様な寄付機会の提供による会員募集・社資確保

奉仕団等ボランティア主体の活動の拡充

○支部指導講師等を中心としたボランティア主体の 活動支援

国際赤十字との更なる協働

〇国際赤十字・赤新月社連盟総会等における提言



### 4.【社会福祉事業】

### 長期ビジョン

超少子高齢社会における地域の健康・安全な生活の追求 - 医療・福祉・介護分野等における地域社会への貢献

### 第1次中期事業計画

- ○社会福祉施設を通じた地域への福祉サービスの向上
  - ➤ 新たな人材確保対策の立案及び職員の研修体制の 構築
  - ▶ 奉仕団等ボランティアの活動範囲の検討及び事業 運営への参画促進
  - ➤ 地域ニーズの再確認及び地域貢献活動の方向性の 明確化



### 5.【医療事業】

#### 長期ビジョン

超少子高齢社会における地域の健康・安全な生活の追求

-日本最大級の病院グループとしての質の高い医療サービス の提供

#### 第1次中期事業計画

- 〇ウィズコロナ時代に適合できる病院の環境整備
- ○地域医療構想への積極的関与
- ○医療救護体制の強化
- 〇地域包括ケアシステムに対応できる人材の育成
- 〇医療の質の向上と経営の安定化
- 〇赤十字の理念を実践できる看護師の養成



### 6.【血液事業】

### 長期ビジョン

超少子高齢社会における地域の健康・安全な生活の追求 一世界最高レベルの血液事業を通じた医療・健康増進への貢献

### 第1次中期事業計画

- 〇「新しい生活様式」に対応した必要血液量の安定確保、 新型コロナウイルス感染症治療への協力
- 〇献血の意義と社会への貢献が実感できる広報展開
- ○効果的に献血協力依頼を行う仕組みの確立
- ○輸送体制の合理化と利活用
- 〇血液製剤の安全性と品質の向上
- ○バイオリソース・ビッグデータの活用を通じた国民の健康 増進への貢献



### フ.【コーポレート部門】

### 長期ビジョン

ガバナンスの強化、多様な人材の確保と育成の強化、 組織の活性化、コンプライアンスの強化、広報の強化等

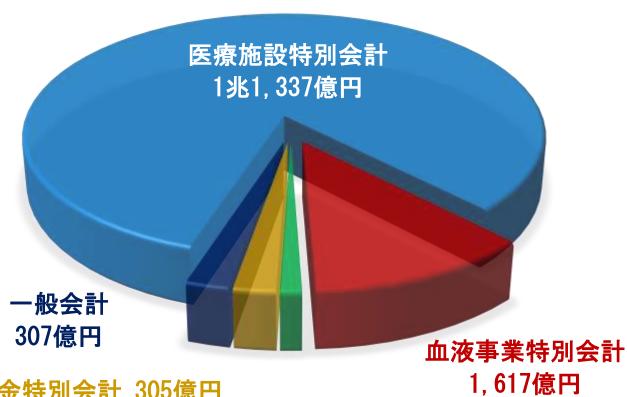
### 第1次中期事業計画•令和3年度事業計画

- 〇将来の事業実施体制にかかる長期戦略の策定・実施
- ○全社的な内部統制と監査機能の強化
  - ■リスク評価を含む内部統制の強化、内部監査機能の充実化
- 〇より適切な人事関連諸制度の再構築
  - ■人材確保・育成の充実、働き方改革の推進
- 〇長期ビジョンの達成に向けた職員の意識・社内風土の醸成
- ○全社的なコンプライアンス推進、危機管理能力の向上
- 〇広報の強化
  - ■全国テレビCM実施を含む「統合デジタルマーケティング」の実施



# 8. 令和3年度収支予算の概要

### 総額 1 兆3, 722億円 (歳出予算の合算)



#### 資金特別会計 305億円

- ・退職給与資金 298億円
- ・退職年金資金 6億円
- 損害填補資金 1.7億円

社会福祉施設特別会計 156億円